

## كلمة رئيس مجلس الإدارة

بسم الله الرحمن الرحيم

حضرات السيدات والسادة مساهمي شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

تجتمع الهيئة العامة لشركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة في اجتماعها العادي الحادي والسبعين؛ لتضع نتائج أعمال الشركة، ونشاطاتها، وقوائمها المالية الموحدة بين أيديكم كما هي في 31 كانون الأول من عام 2024.

الزملاء الكرام

تواصل مسيرة العطاء والنماء والإنجاز في شركه مناجم الفوسفات الأردنية التي استطاعت بفضل الله ثم بفضل جهود أبنائها من العاملين فيها ودعم الهيئة العامة التغلب على التحديات التي واجهتها في سنوات خلت؛ فاستطاعت ترسيخ قواعد العمل المؤسسي المبني على التفويض والمساءلة، وفق نهج تراكمي إصلاحي يقوم على مراجعة متواصلة لإجراءات العمل وفق خطط مدروسة قابلة للتنفيذ والتقييم والمراجعة، تستند في كل ذلك إلى الحاكمية الرشيدة، والأطر الزمنية، والتوسع في الإنفاق الرأسمالي من حيث الصيانة المستدامة للوحدات الإنتاجية في الشركة، وتطبيق سياسه الإحلال الوظيفي، وبرامج التدريب والتأهيل التي تقوم بها الشركة سنوياً، ووفق خطة واضحة الأهداف وآليات التنفيذ.

ونتيجة لما سبق فقد استطاعت الشركة إنجاز ما تضمنته الخطة الإستراتيجية فيما يخص عام 2024 من زياده لكميات الإنتاج، وتحسين جودته، وزيادة كمية المبيعات، وفتح أسواق جديدة؛ ما أدى إلى حصول الشركة على العديد من الجوائز المحلية والإقليمية والعالمية في مجال عملها، وعلى رأس هذه الجوائز وأبرزها، حصول الشركة على جائزة الملك عبدالله الثاني للتميز، لتكون بذلك أول شركة أردنية في قطاع التعدين تحصل على شهادة الاعتراف

بالتميز من المؤسسة الأوروبية لإدارة الجودة التي يمنحها مركز الملك عبدالله الثاني للتميز من فئة الأربع نجوم، إضافة إلى حصولها على جائزة الفجيرة العالمية لأفضل شركة في التعدين المستدام (النقل والاستخراج)، وجائزة التميز من الاتحاد العالمي للأعمال في الولايات المتحدة الأمريكية، والميدالية الذهبية للتميز الصناعي من الاتحاد العالمي للأسمدة، وعلامة الجودة الأردنية من مؤسسة المواصفات والمقاييس الأردنية وغيرها.

وعلى الرغم من التحديات التي فرضتها الأسواق العالمية من انخفاض في الأسعار، وارتفاع في مدخولات الإنتاج إلا أن الشركة قد حققت عام 2024 أرباحاً صافية بعد الضريبة بلغت 463 مليون دينار. وفيما يتعلق بالمركز المالي للشركة؛ فقد ارتفعت حقوق الملكية خلال عام 2024 بما يزيد على 133 مليون دينار وبنسبة تقارب 8% مقارنة مع عام 2023 وزادت موجودات الشركة بوصولها إلى 2.148 مليار دولار مع نهاية عام 2024.

وعلى صعيد المتغيرات الكلية للاقتصاد الوطني ودعم النمو الاقتصادي فقد بلغت المبيعات التصديرية المجمعة للمجموعة ما يقارب (1.99) مليار دولار، ويسهم هذا المبلغ في تضييق فجوة العجز في كل من الميزان التجاري وميزان المدفوعات وتعزيز العملة المحلية.

وبلغت المساهمة المباشرة للشركة في دعم الإيرادات العامة ما يقارب (188) مليون دينار والمتمثلة في ضريبة الدخل على أرباح العام، وعائدات التعدين والجمارك، وضريبة المبيعات على المشتريات الخارجية، بالإضافة إلى المساهمة غير المباشرة للشركة في دعم الخزينة وإيرادات المؤسسات العامة التي بلغت (194) مليون دينار، ومن أهمها حصة شركه المساهمات الحكومية البالغة (118) مليون دينار، وحصة مؤسسة الضمان الاجتماعي البالغة (76) مليون دينار، ليصل الدعم المباشر وغير المباشر للخزينة إلى ما يقارب 382 مليون دينار.



رئيس مجلس الإدارة  
الدكتور محمد الذنبيات

## حضرات السيدات والسادة المساهمين الكرام

واصلت الشركة العمل على إنشاء وتنفيذ مشاريعها بهدف تعزيز إيرادات المجموعة، وتعزيز مركزها المالي والتنافسي، وقد انتهت الشركة من إجراء دراسات الجدوى الاقتصادية لمشروع حامض الفسفوريك اللذين تقدر كلفتها بما يقارب المليار دينار، بطاقة إنتاجية تصل إلى 700 ألف طن، وستطرح عطاءات هذين المشروعين في الربع الثالث من هذا العام ومن المنتظر أن يوفر هذان المشروعان ما يقرب من 700 فرصة عمل.

كما بدأ العمل في إقامة مصنع لإنتاج مضافات الأعلاف الفوسفاتية في العقبة بالشراكة مع مجموعة شركة سنقرط للدواجن، وشركة تقنية الدواجن والألبان السعودية، ويتوقع أن يبدأ الإنتاج في هذا المشروع خلال العام القادم، وسيوفر ما يقرب من 100 فرصة عمل.

وفيما يتعلق برفع الطاقة الإنتاجية للمجمع الصناعي التابع للشركة في العقبة؛ فقد تم الانتهاء من الدراسات اللازمة لذلك، وسيتم الانتهاء من هذه التوسعة مطلع عام 2027، وتقدر كلفة هذا المشروع بـ 90 مليون دولار، وبزيادة طاقة إنتاجية تقدر بما يقرب من 140 ألف طن من حامض الفوسفوريك، ويعني ذلك زيادة مبيعات المجمع الصناعي 100 مليون دولار سنوياً.

وسيدال عطاء خزانات الأمونيا في العقبة خلال النصف الأول من هذا العام بطاقة تخزينية تبلغ 50 ألف طن بهدف تأمين الأمونيا اللازمة لصناعة الأسمدة.

وفيما يتعلق بتوسعة مصنع الشركة الهندية الأردنية للكيماويات إحدى شركات المجموعة؛ فقد وضع حجر الأساس لهذا المصنع بكلفة تقدر بما يقارب 250 مليون دولار وسيتم زيادة الطاقة الإنتاجية للشركة بنحو 160 ألف طن من حامض الفوسفوريك، و700 ألف طن من حامض الكبريتيك، وسيكون لهذه التوسعة أثر إيجابي كبير في زياده مبيعات هذه الشركة بما يقارب 160 مليون دولار، وقد تفضل دولة رئيس الوزراء بوضع حجر الأساس لهذا المشروع، وسيجري فتح العروض لذلك في النصف الأول من هذا العام للبدء بعدها مباشرة بتنفيذ المشروع الذي سيوفر 300 فرصة عمل مباشرة و500 فرصة عمل غير مباشرة.

أما مصنع غسيل وتعويم الفوسفات في الشيدية، فيتوقع أن يبدأ الإنتاج التجريبي مع نهاية الشهر القادم، وبطاقة تقدر بـ 1.5 مليون طن سنوياً من الفوسفات متوسط وعالي الجودة، وسيكون لهذا المشروع زيادة ملحوظة في قيمة مبيعات خام الفوسفات بحد أدنى قدره 200 مليون دولار سنوياً، وفيما يتعلق بمشروع معالجة مياه غسيل الفوسفات، فسيبدأ إنتاجه في الربع الرابع من هذا العام، وبطاقة إنتاجية تبلغ 3 ملايين متر مكعب من الماء سنوياً؛ ما يسهم في تخفيف كلفة استهلاك المياه في الشيدية بنسبة 15%.

## السيدات والسادة الحضور الكرام

سيكون لهذه المشاريع جميعاً أثر كبير في زياده حجم مبيعات المجموعة بما يقارب المليار دولار، وبزيادة في أرباحها تقدر بـ 350 مليون دولار، وذلك قياساً على نسبة هامش الربح الفعلي للأعوام 2022 - 2023.

وستشكل هذه المشاريع نقلة نوعية في أداء الشركة، وتعظيم العوائد على حقوق المساهمين، وزيادة في الدعم المباشر لخزينة الدولة عن طريق زيادة ضريبة الدخل، ورسوم التعدين، والأرباح المتوقعة، يضاف إلى ذلك تحسين المؤشرات الكلية للاقتصاد الوطني، وزيادة نسبة العمالة في المجموعة بما يقارب 1000 وظيفة في مواقع عمل الشركة المختلفة.

ولا بد من التأكيد أن مبيعات الشركة من مشاريعها المختلفة هي مبيعات تصديرية؛ ما سيدعم الميزان التجاري، وميزان المدفوعات بما يقارب المليار دولار على الأقل بعد الانتهاء من هذه المشاريع، وسيؤدي ذلك إلى ارتفاع مساهمة الشركة في دعم الميزان التجاري وميزان المدفوعات إلى ثلاثة مليارات دولار سنوياً في حده الأدنى، والإسهام في دعم الجهود الوطنية لمواجهة مشكلة البطالة، وذلك بتوفير 1000 فرصة عمل، والإسهام في معالجة الاختلالات الهيكلية في الاقتصاد الوطني من خلال الآتي:-

- أولاً: زيادة الدعم المباشر وغير المباشر للإيرادات العامة؛ الأمر الذي يسهم في تقليص فجوة عجز الموازنة العامة.
- ثانياً: تخفيض فجوة العجز في ميزان المدفوعات والميزان التجاري.
- ثالثاً: التخفيف من نسبة البطالة في مناطق عمل الشركة.

## حضرات السيدات والسادة المساهمين

إن المسؤولية المجتمعية للشركة، وخدمة المجتمع المحلي واجب وطني، ولذلك حرصت الشركة على الاستمرار في نهجها، وتعزيز حضورها الفاعل في تقديم الدعم المادي واللوجستي للقطاعات التعليمية والصحية والرياضية والبيئية والزراعية والخيرية والبنية التحتية والمجتمعات المحلية في مختلف مناطق المملكة مع التركيز على مناطق عملها، والمساهمة في دعم المشاريع الإنتاجية الصغيرة الموفرة لفرص العمل لأبناء المجتمعات المحلية في مواقع عمل الشركة؛ حيث وصلت المبالغ التي دفعتها الشركة والالتزامات القائمة عليها إلى 24 مليون دينار.

## السيدات والسادة

إن كل ما ذكر سابقا قد تحقق بجهود العاملين في الشركة وأدى إلى هذه النجاحات، وهنا فإنني أتقدم باسم الهيئة العامة، ومجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية إلى الزملاء العاملين في الشركة، وللنقابة العامة للعاملين في المناجم والتعدين الأردنية بجزيل الشكر والتقدير لتعاونهم مع الشركة، ودعم جهودها الإنتاجية.

كما أتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى زملائي أعضاء مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية لمواصلة عملهم بروح الفريق الواحد، بمتابعة تنفيذ الخطط المرسومة للشركة بكل كفاءة واقتدار؛ لنصل جميعا بهذا الصرح الاقتصادي إلى المكانة المتقدمة التي نصبو إليها جميعا. حفظ الله الأردن قويا منيعا في ظل قيادة سيدي صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين حفظه الله ورعاه وسدد على طريق الخير خطاه.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

رئيس مجلس الإدارة  
الدكتور محمد الذنيبات

